

COMUNE DI PORLEZZA

Provincia di Como

VERBALE DI DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA COMUNALE

Numero 21 in data 23-02-2018

Oggetto: APPROVAZIONE DEL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE 2018, DEL PIANO DELLA PERFORMANCE 2018 E DEL PIANO DEGLI OBIETTIVI ANNO 2018

L'anno duemiladiciotto addì ventitre del mese di Febbraio alle ore 12:30 nella Sede Municipale, convocata dal Sindaco, si è riunita la Giunta Comunale.

Risultano presenti:

Cognome e Nome	Carica	Presenti	Assenti
ERCULIANI SERGIO	SINDACO		X
GRASSI ENRICA	ASSESSORE	X	
LAMBERTI MAURO	ASSESSORE	X	
MASSAINI CINZIA	ASSESSORE		X
FACCINI CRISTINA	ASSESSORE	X	
Presenti – Assenti		3	2

Assiste alla seduta il Segretario Comunale Ciraulo dott.ssa Maria la quale provvede alla redazione del presente verbale.

Essendo legale il numero degli intervenuti, la Sig.ra Grassi Enrica – nella sua qualità di Vice sindaco – assume la presidenza e dichiara aperta la discussione per la trattazione dell'argomento indicato in oggetto.

LA GIUNTA COMUNALE

Premesso che:

- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 36 del 22.12.2017 è stato approvato l'aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2018-2020;
- con deliberazione del Consiglio Comunale n. 37 del 22.12.017 è stato approvato il bilancio pluriennale e per l'esercizio 2018/2020;
- la nuova contabilità economico-patrimoniale, come definita dal D.Lgs. 118/2011 e s.m. e i., ha strutturalmente raccordato la programmazione economica-strategica con la programmazione organizzativa e la gestione del piano della perfomance individuale e collettiva;

-l'art.169 del TUEL, nella sua ultima formulazione, infatti, stabilisce che l'organo esecutivo adotta il piano esecutivo di gestione (PEG) individuando, in coerenza con il bilancio di previsione e con il Documento Unico di Programmazione (DUP), gli obiettivi della gestione ed affida gli stessi, unitamente alle risorse necessarie, ai responsabili dei servizi;

-la suddetta normativa, inoltre, dispone che al PEG siano unificati organicamente il Piano dettagliato degli obiettivi (PDO) di cui all'art.108 del TUEL ed il Piano della Performance di cui all'art.10 del D.lgs.150/2009;

-il piano dettagliato degli obiettivi (PDO) deve essere redatto in particolare per verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa e per valutare le prestazioni dei Responsabili di Servizio;

-ai sensi dell'art. 10, comma 1, lettera a) del D.Lgs. n. 150/2009 il Comune di Porlezza è tenuto a redigere un documento programmatico triennale denominato Piano della Performance che individua gli indirizzi da assegnare alla struttura organizzativa dell'Ente in coerenza con il ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio;

Sentiti i Responsabili di Servizio, quali responsabili della gestione delle risorse assegnate e dei risultati da conseguire;

Definite, per conseguenza, le risorse umane e finanziarie necessarie al raggiungimento degli obiettivi individuati;

Attribuiti, infine, gli obiettivi ai Responsabili di servizio in ragione delle competenze assegnate nella macro struttura;

Dato atto che, in conformità agli indirizzi di cui alla L. 190/12 e D.Lgs. 33/13, gli obiettivi di trasparenza e di prevenzione del rischio di corruzione, sono attribuiti al Segretario Comunale;

Vista la deliberazione della Giunta Comunale n.102 in data 11/12/2017 del piano triennale dei fabbisogni del personale per gli anni 2018/2020 con il piano annuale delle assunzioni per il 2018;

Visto il vigente regolamento comunale sull'ordinamento generale degli Uffici e dei servizi;

· 20 - .

Ritenuto di affidare gli stanziamenti contrassegnati dai corrispondenti codici, specificati nelle tipologie, per la parte "Entrata" e nei programmi, per la parte "Spesa", articolati per capitoli, come indicato nel prospetto PEG 2018 e tradotto nelle tabelle della performance;

Dato atto che i responsabili dei centri di incasso e dei centri di spesa comunicati dai Responsabili di Servizio sono riportati nel prospetto PEG 2018 e che ogni loro variazione potrà essere disposta dal Responsabile di servizio competente con proprio atto;

Accertato che, ai sensi e per gli effetti degli artt. 49 co.1 e 147*bis* del D.Lgs. 267/2000 è stato richiesto, in merito al presente provvedimento, il parere dei Responsabili dei Servizi interessati al provvedimento in ordine alla regolarità tecnica;

Considerato che detto parere, riprodotto nell'allegato, è favorevole, per cui, per quanto attiene la normativa citata, il presente provvedimento contiene ogni elemento essenziale del procedimento richiesto dalle vigenti disposizioni in materia;

Con voti favorevoli ed unanimi

DELIBERA

- -di dare atto che le premesse costituiscono parte integrante del presente dispositivo;
- -di prendere atto di quanto indicato in premessa e che quindi si intende integralmente riportato;
- -di approvare il Piano Esecutivo di Gestione 2018, quale documento unico che integra e comprende il Piano Dettagliato degli Obiettivi 2018 ed il Piano della Performance 2018, definito in conformità con gli strumenti di programmazione finanziaria ad oggi vigenti;
- -di assegnare ai Responsabili di servizio le risorse finanziarie evidenziate nel PEG 2018 e gli obiettivi di Performance organizzativa ed individuale, contenuti nel Piano della Performance 2018 e nel Piano degli Obiettivi 2018 nella versione integrata;
- -di comunicare immediatamente, la presente deliberazione, con gli atti allegati, via e-mail ai Responsabili di Servizio, dando atto che la comunicazione ha valore di affidamento formale di tutte le funzioni indicate nella presente deliberazione;
- -di disporre che il presente provvedimento sia pubblicato sul sito internet istituzionale nella sezione amministrazione trasparente, sotto l'opportuna rubrica.

INDI, con voto unanime, la presente deliberazione viene dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi dell'art.134, comma 4, del D.Lgs 18 agosto 2000 nr, 267.



COMUNE DI PORLEZZA

PIANO DELLA PERFORMANCE 2018 PIANO DETTAGLIATO DEGLI OBIETTIVI 2018

PRESENTAZIONE DEL PIANO

La nuova contabilità economico-patrimoniale, come definita dal D.Lgs. 118/2011 e s.m. e i., ha strutturalmente raccordato la programmazione economica-strategica con la programmazione organizzativa e la gestione del piano della perfomance individuale e collettiva.

L'art.169 del TUEL, nella sua ultima formulazione, infatti, stabilisce che l'organo esecutivo adotta il piano esecutivo di gestione (PEG) individuando, in coerenza con il bilancio di previsione e con il Documento Unico di Programmazione (DUP) gli obiettivi della gestione ed affida gli stessi, unitamente alle risorse necessarie, ai responsabili dei servizi.

La suddetta normativa, inoltre, dispone che al PEG siano unificati organicamente il Piano dettagliato degli obiettivi (PDO) di cui all'art.108 del TUEL ed il Piano della Performance di cui all'art.10 del D.lgs.150/2009.

Il Piano della Performance, in particolare, è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della performance (art. 4 del D. Lgs. n.150/2009). È un documento programmatico triennale in cui, in coerenza con le risorse assegnate, sono esplicitati gli obiettivi, gli indicatori ed i target. Secondo quanto previsto dall'articolo 10, comma 1, del D.Lgs. 150/09, il Piano è redatto con lo scopo di assicurare "la qualità, comprensibilità ed attendibilità dei documenti di rappresentazione della Performance. Si tratta di un documento programmatico triennale che contiene le informazioni necessarie affinché i cittadini e tutti i soggetti interessati possano verificare in modo semplice e chiaro la quantità e la qualità delle attività svolte e dei servizi garantiti o offerti.[...]."

La legge n. 213 del 2012, all'art.3, comma 1, lettera g-bis) ha modificato l'art. 169, comma 3-bis, del D. Lgs. n.267/2000 prevedendo che "al fine di semplificare i processi di pianificazione gestionale dell'ente, il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1, del D.Lgs. n.267/2000 e il piano della performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel piano esecutivo di gestione".

Il D.Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni" costituisce il vertice del processo di cambiamento avviato nella Pubblica Amministrazione, imponendo alle amministrazioni pubbliche di organizzare il proprio lavoro in un'ottica di miglioramento continuo attraverso l'introduzione del ciclo generale di gestione della Performance il quale, basandosi sui modelli aziendalistici della direzione per obiettivi, intende assicurare elevati standard qualitativi ed economici proprio attraverso le fasi della pianificazione, della gestione, della misurazione, della valutazione e della rendicontazione della performance organizzativa e individuale.

Un cambiamento forse epocale, ma che offre alle amministrazioni pubbliche un quadro di azione che realizza il passaggio dalla logica dei mezzi (input) a quella dei risultati (output ed outcome).

Per facilitare questo passaggio, il decreto definisce le seguenti azioni:

- 1. le amministrazioni redigono un Piano di Performance, nel quale vengono elencati gli obiettivi strategici e quelli operativi, nonché le azioni specifiche per ottenere un miglioramento. L'obbligo di fissare obiettivi misurabili su varie dimensioni di Performance (efficienza, customer satisfaction, modernizzazione, qualità delle relazioni con i cittadini) costituisce una delle sfide della riforma, perché mette il cittadino al centro della programmazione (customer satisfaction) e della rendicontazione (trasparenza);
- 2. le amministrazioni annualmente presentano una relazione sui risultati conseguiti, evidenziando gli obiettivi raggiunti e motivando gli scostamenti, il tutto nel rispetto del principio di trasparenza;

I momenti salienti del ciclo della Performance sono dati dalla definizione e dall'assegnazione degli obiettivi in armonia con quanto definito dall'Amministrazione nei propri documenti di pianificazione strategica ovvero le linee programmatiche di mandato, la relazione previsionale e programmatica, il Piano Esecutivo di Gestione e il Piano degli Obiettivi.

Seguono, poi, la misurazione e la valutazione della Performance che costituiscono due fasi distinte dell'intero ciclo in quanto sono finalizzate al miglioramento della qualità dei servizi offerti nonché alla crescita delle competenze professionali, attraverso la valorizzazione del merito e l'erogazione dei premi per i

risultati perseguiti dai singoli e dalle unità organizzative in un quadro di pari opportunità di diritti e doveri, trasparenza dei risultati delle amministrazioni pubbliche e delle risorse impiegate per il loro perseguimento. La misurazione e la valutazione delle Performance devono avvenire con riferimento all'Amministrazione nel suo complesso, alle unità organizzative o aree di responsabilità in cui si articola ed ai singoli dipendenti, secondo quanto previsto dall'art. 9 del decreto. Il rispetto delle disposizioni in materia di misurazione, valutazione e trasparenza della Performance è condizione necessaria per l'erogazione di premi legati al merito ed alla Performance.

In altre parole ed in conformità a quanto chiarito dalla deliberazione n. 112/2010 "Struttura e modalità di redazione del Piano della Performance" della CiVIT, il Piano della performance definisce gli elementi fondamentali (obiettivi, indicatori e target) su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione, nel rispetto dei seguenti principi cardine:

- a) **qualità:** nel Piano devono essere esplicitati il processo e la modalità con cui si è arrivati a formulare gli obiettivi dell'Amministrazione, nonché la loro articolazione complessiva;
- b) **comprensibilità**: il "legame" che sussiste tra i bisogni della collettività, la missione istituzionale, le priorità politiche, le strategie, gli obiettivi e gli indicatori dell'Amministrazione;
- c) attendibilità: la verifica ex post della correttezza metodologica del processo di pianificazione (principi, fasi, tempi, soggetti) e delle sue risultanze (obiettivi, indicatori, target), attraverso l'adozione e l'applicazione di un rigoroso sistema di misurazione e di valutazione della Performance, ai sensi dell'art. 7 del Decreto, in grado di rilevare le dinamiche gestionali delle amministrazione.

Le Amministrazioni si devono adeguare alle logiche contenute nel Titolo II del Decreto secondo una logica di gradualità e miglioramento continuo, nella consapevolezza che il livello di maturità della pianificazione della Performance concretamente riscontrabile in una data amministrazione si discosta notevolmente dall'impianto dato dal legislatore.

PARTE I LA FOTOGRAFIA DEL COMUNE



CHI SIAMO

IL TERRITORIO

Il Comune di Porlezza, situato all'estremità orientale del lago Ceresio (o di Lugano) è posto nella piana alluvionale formata dai Torrenti Rezzo e Cuccio ed attraversata anche dal Canale Lagadone che collega il lago di Piano con il Lago Ceresio. Circondato dalle Prealpi è il Capoluogo del fondovalle e punto di incontro delle Valli che la circondano: Valle Cavargna, Val Rezzo, Valsolda, Val Menaggio e Valle Intelvi. Ha una superficie di 18,72 Kmq ed è composto da Porlezza-Capoluogo e dalle frazioni di Tavordo, Begna, Agria e Cima.

La rete stradale ha una lunghezza complessiva di circa 39 Km.

Il territorio è attraversato:

- longitudinalmente, per circa 5 Km, dalla Strada Statale Regina (SS 340) strategica arteria stradale internazionale che collega la vicina Svizzera e Lugano con il lago di Como, l'alta Lombardia, l'Engadina e quindi l'Europa;
- trasversalmente dalle Strade Provinciali SP 14 (della Valle Intelvi) per circa km 2,5 e SP 11 (della Val Rezzo) per circa Km 1,6, che la collegano alle vicine Valli;
- da una rete ciclabile, della lunghezza di circa 1,6 Km, che collega il centro cittadino, il plesso scolasticosportivo, la zona turistico alberghiera e si dirama sino al Lago di Piano lungo il tracciato della preesistente Ferrovia.

Nel polo scolastico, frequentato da bambini e studenti anche delle limitrofe Valli, sono presenti:

- uno "Spazio Bambino" (per bambini dai 18 mesi ai 3 anni), la Scuola dell'Infanzia, la Scuola primaria, la Scuola Secondaria di I° grado e la Scuola Secondaria di II° grado ad indirizzo Alberghiero;
- un palazzetto sportivo (provvisto di servizi igienici, spogliatoi e bar) con campo da pallavolo e basket omologato;
- un palazzetto polivalente con campo da calcetto, basket e tennis.

Il Comune di Porlezza è dotato, inoltre, di un centro sportivo con campo di calcio e pista di atletica, oltre a servizi igienici, spogliatoi e bar e di aree verdi, parchi e giardini, della superficie di circa mq 58.000,00.

Dal punto di vista idrogeologico, l'intero versante del Monte Calbiga compreso tra i territori comunali di Bene Lario e Claino con Osteno, è caratterizzato da fenomeni localizzati tipo debris Flow.

I principali fenomeni sono localizzati in corrispondenza della Loc. Lago di Piano-Campeggio OK La Rivetta, della Località San Maurizio, del Crotto Ghiacciaia e lungo Via Porto Letizia. Anche in località Cima, a monte del Santuario della Caravina, è presente una conoide alluvionale interessata da fenomeni di debris flow. Legato a precipitazioni nevose eccezionali si segnala il corridoio di valanga localizzato in corrispondenza della Valle Granisciola con estensione dalla Cima dell'Alpe di Lenno fino al fondovalle, dove è stata realizzata una barriera-deviatore paravalanghe nel 2011. Per crollo e rotolamento di blocchi e placche rocciose, si segnala tutta la Via Porto Letizia ed il versante del monte Monte Bronzone sopra la Frazione di Cima. Inoltre si segnalano dei crolli localizzati in corrispondenza delle Località Tavordo e Begna.

Dal punto di vista sismico, il territorio comunale di Porlezza rientra in zona 4.

L'ECONOMIA

Spina dorsale dell'economia del territorio è, da decenni, la vicina Svizzera che, se da un lato, con il fenomeno del frontalierato, ha determinato una situazione di sostanziale benessere, dall'altro, ha causato una contrazione nello sviluppo di attività autoctone.

Il fulcro dell'economia locale è incentrato sul turismo (le cui potenzialità sono ancora in larga parte inespresse) poiché si fonda su realtà importanti, ma ancora di vecchia concezione (campeggi e piccoli alberghi). Fanno eccezione il Villagio-Albergo Porto Letizia ed il Parco San Marco (quest'ultimo, peraltro, caratterizzato da un turismo "di nicchia").

Per il resto l'economia si concentra sul settore terziario dei servizi, residuando pochi (rispetto al recente passato) esercizi commerciali, per lo più di vicinato e su piccole aziende agricole che potrebbero essere valorizzate perché presidio del territorio.

Regione	one	Lombardia	codice Istat 03	EDIFICI A USO RESIDENZIALE E ABITAZIONI	DEMOGRAFIA
Provi	ncia/Cit	Provincia/Città metropolitana Como	_	EDIFICI A USO RESIDENZIALE	VARIAZIONE % DELLA POPOLAZIONE
Super	Superficie totale	stale kmq 18,64			ANNI 2011-2015
Zona	Zona altimetrica	rica Montagna interna		1.426 121.080 1.488.840	comune 487
Litoraneita	neita	Comune non litoraneo			grovincia 219
Class	e del co	Classe del comune delle aree interne E - Periferico		S PER LIPO MALERIALE	
Forti Ista	- Agerta	Fore lite. Agents per is Coesure Temprise	***	muratura portante calcestruzzo armato altro materiale (acciaio,	3,17
	NAME OF TAXABLE PARTY.			comune 62,13 24,40 13,46	30 30 10 0 10 20 30
Popola	zione r	Popolazione residente al 31/12/2015	provincia regione		ABITANTI PER KMO
n				116	
Fone stat	le resic	ramgie residenti al 31/12/2015 2.092	250.767 4,416,351	18,64	avoito or control or c
		RISCHIO IDROGEOLOGICO	а-ийлайнайнайн тайлайн багайг байгча негогохийн уустуулсан хуулсан хүгтий	% PER NUMERO DI PIANI FUORI TERRA	
931.9	province)	RISCHIO DA FRANA	5	un piano due piani tre piani e più	262,34 468,83 418,33
0.325		RESIDENTI IN AREE:		comune 7,64 49,02 43,34	GHIA
0.160		di affenzione PAI - AA 0	O O STATES	provincia 8,84 50,33 40,83	009 000 000 000 000 000 000 000 000 000
613	hardysald	a pericolosità frans PAI moderata - P1 0	0	regione 9,11 54,35 36,54	301 (001 001 001 001 001 001 001 001 001
		a pencolosita frana PAI media - P2 3.172	21,274 305,475		139.35 157,76 155,75
0110		a periodosità frana PAI elevata - P3 36	2.966 25.242	% PER EPOCA DI COSTRUZIONE	Payporto della popolazione di 65 anni e più su quelliu di 0-11 anni
iiee		a pencolosità frana PAI molto elevata - P4 0	3,361 21,061	fino al 1980 tra il 1981 e il 2005 dopo il 2005	DIPENDENZA STRUSTURALE
SM	aniya saadada Sifaaliyaadada	Forte ligra		comune 77,42 21,88 0.70	comune provincia regione
9 3 3 8	Alexandra de la composición dela composición de la composición dela composición de la composición dela composición dela composición de la composición de la composición dela composición de la composición de la composición dela composició	RISCHIO DA ALLUVIONE	ONE		8
GHI j		RESIDENTI A RISCHIO IN AREE A PERICOLOSITA' IDRAULICA:	LOSITA' IDRAULICA:	23.00	
RE	k Environnellass Allerheiten (184)	comune comune			e proj sura po
6.135			11.000	ABITAZIONI	The state of the s
				Numero totale comune provincia regione	VOISSELVANTE TO CONTRACT TO THE PROPERTY OF
0.10			-	2.509 308.297 4.827.289	3 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3
\$10.0	daleri, teorierile Salajta organis	TALLEY, JOSEPH DE		% TIPOLOGIA DI OCCUPANTI	
2.039 2.039	.039	RISCHIO VULCANICO		Aparam control of the property	urder is exception europeis in state of the control
6,03,6	himmel			conure 67,51 32,49	scoale ed economical fonter, lotal
Valon massimo e minimo della	alla a ouris	RISCHIO VULCANICO NON PRESENTE		provincia 78,59 21,41	BENI CULTURALI
massima del suolo	el suolo			15,21 15,21	Numero totale di beni culturali 10
ACRE BADS	,	Forte DIGV		0 20 40 80 80 100	
					Forte: NEACT

http://www.istat.it/it/mappa-rischi

İstili

Metadati

L'ORGANIGRAMMA DELL'ENTE

L'organigramma del Comune di Porlezza è articolato in cinque unità organizzative (Aree), ciascuna delle quali è affidata ad un Responsabile, come schematizzato nella seguente tabella:

Aree	Servizi	Responsabile	Categoria
Area Amministrativa, CDR 4	Servizio amministrativo,	dott.ssa Silvia Gianotti	D3 P.O.
Area Economico-finanziaria CDR 1	Servizio ragioneria Servizio Economico Servizio tributi	Dolores , Mancassola	D P.O.
Area Tecnica- Lavori Pubblici, Manutenzioni e Paesaggio CDR 2	Servizio lavori pubblici Servizio manutenzioni Servizio patrimonio Servizio paesaggio	geom. Carmen De Bernardi	D P.O.
Area Edilizia Privata ed Urbanistica CDR 3		arch. Alessandra Tomba	D P.O.
Area di Polizia Locale e Servizio Commercio CDR 5	Servizio Polizia Locale	dott. Walter Lanfranconi	D P.O.
Personale e Demografici CDR 6	Servizio personale e Servizi demografici	Sergio Erculiani	Sindaco

Nel Comune di Porlezza, compresi i suddetti, lavorano 22 dipendenti, di cui 4 a tempo parziale (2 con parttime temporaneo), come riassunto nelle seguenti tabelle.

2018						
ELENCO DIPENDENTI	TUSI ANNA COLLABORATORE AMMINISTRATIVO RELLI ELISA ISTRUTTORE TECNICO		CAT. EC.	PART-TIME	RIDUZIONI ORARIE TEMP.	
ARTUSI ANNA	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	В3	В3			
BARELLI ELISA	ISTRUTTORE TECNICO	С	C3		72,22%	
BATTISTELLA JEANINE .	ISTRUTTORE EDUCATIVO SOCIO-CULTURALE	С	C3			
BONFANTI MOLINARI VITTORIO	OPERAIO GENERICO	Α	A2	61,11%		
CACCIA MONICA CAROLINA	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	В3	B6			
CINONI NICOLETTA	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	В3	В3			
CORRADI ROBERTO	OPERAIO SPECIALIZZATO	В	В3			
DE BERNARDI CARMEN	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	D	D2			
DORDI TIZIANO OPERAIO SPECIALIZZATO		В	B5			
ERBA MICHELA ISTRUTTORE CONTABILE		С	C5		55,56%	
FALCHI MATTEO	ISTRUTTORE TECNICO	С	C3	_	-0.46	
FROSIO GIONNI DAVIDE	OPERAIO SPECIALIZZATO	В	B2		,	
FUMAGALLI ELISA	AGENTE POLIZIA LOCALE	С	C3			
GIANOTTI SILVIA	FUNZIONARIO	D3	D6			
IANNAZZO SOFIA	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO	В3	В3			
LANFRANCONI WALTER	ISTRUTTORE DIRETTIVO DI VIGILANZA	D	D5			
MANCASSOLA DOLORES	ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE	D	D4			
MANCINI ALESSANDRO	AGENTE POLIZIA LOCALE	С	C1			
MANDRAS BRUNELLA	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO	С	C5			
PESENTI MATTEO	ISTRUTTORE CONTABILE	С	C5	,		
TODARO MICHELE	OPERAIO SPECIALIZZATO	В	B2			
TOMBA ALESSANDRA	ISTRUTTORE DIRETTIVO TECNICO	D	D2	80,56%		
VARDINELLI PATRIK	AGENTE POLIZIA LOCALE	С	C3			

PARTE II

CENTRI DI RESPONSABILITA': RISORSE UMANE ASSEGNATE PERFORMANCE ed OBIETTIVI

Le linee essenziali che guideranno il Comune negli atti di programmazione e gestione, le opportunità, gli obiettivi, i risultati che si vogliono raggiungere nell'anno di riferimento sono contenute negli obbligatori strumenti di programmazione che, in ogni caso, sono formulati in modo tale da soddisfare nel loro complesso i principi previsti dal D. Lgs. n. 150/2009:

-il D.U.P. sostituisce la Relazione Previsionale e Programmatica (R. P. P.); è approvato annualmente ed aggiornato in occasione dell'approvazione Bilancio di previsione, si divide in una parte strategica ed in una operativa ed individua, i programmi e i progetti assegnati ai centri di responsabilità, descrivendo le linee dell'azione dell'Ente nell'organizzazione e nel funzionamento degli uffici, le risorse finanziarie correnti, gli investimenti e le opere pubbliche da realizzare.

-Il Piano Esecutivo di Gestione (PEG), è strutturato organicamente con il presente Piano dettagliato degli obiettivi e Piano della Performance, rappresentando in modo schematico e integrato il collegamento tra la programmazione economica-finanziaria ed il Ciclo di Gestione della Performance, che, a sua volta, contiene la definizione e l'assegnazione degli obiettivi da raggiungere in collegamento con le risorse, i valori attesi ed i risultati. Il ciclo si conclude con la misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, con l'utilizzo di sistemi premianti e di valutazione del merito e successiva rendicontazione finale dei risultati, sia all'interno che all'esterno dell'ente.

Codice	Centro di responsabilità	Responsabile
CDR 01	Area economico finanziaria	Dolores Mancassola
CDR 02	Area Lavori Pubblici, manutenzioni, paesaggio	Carmen De Bernardi
CDR 03	Area tecnica, edilizia privata urbanistica	Alessandra Tomba
CDR 04	Servizio Amministrativo	Silvia Gianotti
CDR 05	Polizia Locale e servizi commercio	Walter Lanfranconi
CDR 06	Personale e demografici	Sergio Erculiani

SUDDIVISIONE PER CENTRO DI RESPONSABILITA'

COD.	COD.		Cak	Car	Car	Car
MISS.	PROG.	DENOMINAZIONE PROGRAMMA	priorit	Suppo	Suppo	Supp
01	01	Organi istituzionali	ario_	_rto	rto	rto
01	02	Segreteria Generale	4			
		Gestione economica, finanziaria,	1	4	2	
01	03	programmazione e provveditorato	•	7		
01	04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1			
01	05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	2	1	3	4
01	06	Ufficio tecnico	2	3	4	
01	07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	6	4		
01	08	Statistica e sistemi informativi	4	1		
01	10	Risorse umane	6	4		
01	11	Altri servizi generali	4			
03	01	Polizia locale e amministrativa	5			
03	02	Sistema integrato di sicurezza urbana	5			
04	01	Istruzione prescolastica	4			
04	02	Altri ordini di istruzione non universitaria	4			
04	06	Servizi ausiliari all'istruzione	4			
04	07	Diritto allo studio	4			
05	01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	2			
05	02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	4	2		
06	01	Sport e tempo libero	4	2		
06	02	Giovani	4		_	
07	01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	4	5		
08	01	Urbanistica e assetto del territorio	3	2		
		Edilizia residenziale pubblica e locale e piani				
08	02	di edilizia economico-popolare	2			
09	01	Difesa del suolo	3			
09	02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	2			
09	03	Rifiuti	2			
09	04	Servizio idrico integrato	2			
10	03	Trasporto per vie d'acqua	2			2
10	05	Viabilità e infrastrutture stradali	2	5		
11	01	Sistema di protezione civile	2			
12	01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	4			
12	02	Interventi per la disabilità	4			
12	03	Interventi per gli anziani	4			
12	04	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	4			
12	05	Interventi per le famiglie	4			
12	07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	4			
12	09	Servizio necroscopico e cimiteriale	2	6	4	
14	02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	5			
14	04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	5			
15	02	Formazione professionale	4			
17	01	Fonti energetiche	2			
18	01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie	4			
10	OI	territoriali	- *			

Piano Performance 2018

Il Piano delle Performance organizzate per Centro di responsabilità riassume le funzioni svolte dai servizi ed individua le principali attività quantificate attraverso gli indicatori. I target attesi vengono posti a confronto con i risultati prodotti nell'anno precedente, consentendo così il monitoraggio dell'andamento delle attività e dei servizi che l'amministrazione mette a disposizione degli utenti.

Risorse Finanziarie e Risorse Umane

Nel piano vengono riportati gli indicatori relativi alle risorse assegnate a ciascun Centro di Responsabilità per il raggiungimento degli obiettivi e per il mantenimento dei livelli quali-quantitativi dell'attività istituzionale.

La performance, come il peg, ovviamente, saranno adeguati al programma di mandato ed agli strumenti programmatori che verranno approvati dai nuovi organi politici.

AREA AMMINISTRATIVA

Responsabile: dott.ssa Silvia Gianotti

Funzionario, categoria: D3, posiz. econ.:D6, Titolo di studio:laurea magistrale (giurisprudenza)

	SERVIZI E RISORS	SE UMANE	
SERVIZIO AFFARI GENERALI E SEGRETERIA,			
Risorse umane assegnate	Battistella Jeanine	Istruttrice Amm.va Categoria: C (posiz. econ.:C3)	Titolo di studio: diploma scuola media superiore (ragioneria)
	Caccia Monica	Categoria: D3	Titolo di studio: diploma scuola media superiore (ragioneria)
SERVIZI SOCIALI			
Risorse umane assegnate	ut sopra		
SERVIZI ISTRUZIONE, CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO			
Risorse umane assegnate			
	ut sopra		
SERVIZIO CONTRATTI			
Risorse umane assegnate			
	ut sopra		

AREA AMMINISTR	ATIVA				
UFFICIO/ATTIVITA'	OBIETTIVO	INDICATORI	CRITERI	TARGET	
		1) Gestione pec, protocollo e centralino; TEMPESTIVITA '	Tempo medio di formalizzazioni atti	2 gg . lav.	***************************************
A) Affari Generali e Segreteria	1) Attività di supporto agli uffici e organi	2) Predisposizione- formalizzazione atti; EFFICACIA CONFORMITA ′	N. pratiche evase in modo conforme alla norma/N.totale pratiche * 100	80%	
	9	3) Gestione corrispondenza TEMPESTIVITA'	Tempo medio di formalizzazioni atti	2 gg . lav.	
C) Servizi Sociali D)Istruzione, cultura, sport e		EFFICACIA- COMPIUTEZZA	N. pratiche concluse/N. pratiche totali*100	80%	
tempo libero		Gestione pulmino anziani; TEMPESTIVITA'	Tempo medio di evasione richiesta	2gg	
	1) Servizi ai cittadini	ACCESSIBILITA'		20%	
5		dote scuola; ACCESSIBILITA' FISICA	N. ore lavorative settimanali apertura sportello / N. ore lavorative settimanali*100	20%	
	1) Scuola		N. pratiche concluse/N. pratiche totali*100	90%	
		Libri di testo scuole dell'obbligo TEMPESTIVITA'	Tempo medio di evasione richiesta	10gg	
	2) Cultura, sport e tempo libero	ACCESSIBILITA' MULTICANALE	N. servizi/prestazioni erogate on-line / N. totale servizi/prestazioni*100	50%	
		2) Supporto a manifestazioni culturali e	N. ore lavorative settimanali apertura sportello / N. ore lavorative settimanali*100	20%	

		2) Cupporto ad Enti-			1
		3) Supporto ad Enti e Organizzazioni operanti sul territorio; TEMPESTIVITA'	Tempo medio di formalizzazioni atti	2gg	
F) Contratti	1) Gestione	1)Gestione proceduta di affidamento; EFFICACIA- AFFIDABILITA'	N. contenziosi attivati/N.gare espletate*100	20%	
G) Attività di organizzazione e	tecnico- giuridica del contratti	 supporto stipulazione contratto; TEMPESTIVITA' 	Tempo medio di evasione	40gg	
gestione		3) Fase di registrazione; TEMPESTIVITA'	Tempo medio di evasione	30gg	
	1	Tes			
	,	1)attività di organizzazione personale; TEMPESTIVITA'	Tempo medio di evasione	2gg	
Attività di organizzazione e gestione	gestione della complessità amministrativa	organizzazione	N. segnalazioni/N.totale pratiche * 100	20%	
		coordinamento; ACCESSIBILITA'	N. ore lavorative settimanali / N. ore lavorative settimanali*100	20%	

AREA ECONOMICO-FINANZIARIA

Responsabile: Dolores MancassolaIstruttore direttivo contabile, categoria: D1, posiz. econ.:D4

Titolo di studio: diploma istituto magistrale

	SERVIZI E RI	SORSE UMANE			
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE ECONOMICA E BILANCIO					
Risorse umane assegnate	Matteo Pesenti	Istruttore Contabile Categoria: C (posiz. econ.:C5)	Titolo di studio: diploma scuola media superiore (ragioneria)		
	Alzeni Privato Luigi (dip	pendente in quiescenza inc	aricato a titolo gratuito)		
SERVIZIO ECONOMATO					
Risorse umane assegnate	ut sopra				
	Alzeni Privato Luigi (dip	pendente in quiescenza inc	aricato a titolo gratuito)		
SERVIZIO TRIBUTI					
Risorse umane assegnate	Michela Erba	Istruttore Contabile Categoria: C (posiz. econ.:C5)	Titolo di studio: diploma scuola media superiore (ragioneria)		
	Procedura di assun	zione in corso per un	dipendente collaboratore		
	amministrativo, cat.B3 parzialmente assegnato anche alla Poli				
locale per il servizio commercio					

UFFICIO/ATTIVITA'	OBIETTIVO	INDICATORI	CRITERI	TARGET
		Approvazione atti contabili EFFICACIA CONFORMITA'	N. segnalazioni/N totale pratiche * 100	20%
	1) Programmazione e rendicontazione;	2) variazioni bilancio TEMPESTIVITA'	Tempo medio formazione atto	7gg
		3)Pubblicizzazione ACCESSIBILITA' MULTICANALE	N. servizi erogate on-line / N. totale servizi/prestazi oni*100	
		1)Gestione incassi e pagamenti in tutte le loro fasi TEMPESTIVITA '		3gg
A)Programmazione economica e	2) Gestione finanziaria	2) Gestione mutui ACCESSIBILITA' MULTICANALE	N. servizi erogate on-line / N. totale servizi/prestazi oni*100	50%
ilancio		3) Gestione economato EFFICACIA CONFORMITA'	N. segnalazioni/N. totale pratiche * 100	20%
			Tempo medio formazione atto	3gg
		ACCESSIBILITA' FISICA	N. ore lavorative settimanali / N. ore lavorative settimanali*10 0	20%
		ACCESSIBILITA' MULTICANALE	N. servizi erogate on-line / N. totale servizi/prestazi oni*100	50%
•	1) Armonizzazione	1)Riclassificazione bilancio EFFICACIA CONFORMITA'	N. segnalazioni/N. totale pratiche * 100	20%
	r		formazione r	2gg dal rendicont

		3)Predisposizione bilancio		20%
	,	conoscitivo EFFICACIA CONFORMITA'	segnalazioni/N. totale pratiche * 100	×
		1)Gestione stipendi, contributi e CUD TEMPESTIVITA'	formazione atto	
B)Gestione del	1)Gestione Economica	2) Pratiche pensione mod.PA04	Tempo medio formazione atto	90gg
personale	del personale	3) Gestione contratti integrativi EFFICACIA CONFORMITA'	segnalazioni/N.t otale pratiche *	20%
		1)Gestione certificazioni TEMPESTIVITA'		3gg
	1) 770	Predisposizione e invio dichiarazione TEMPESTIVITA'		3gg
		3) controlli EFFICACIA CONFORMITA'		80%
		1)Registrazione fatture TEMPESTIVITA'	Tempo medio formazione atto	3gg
C) Dichiarazioni		2) Affidamento e tenuta registri EFFICACIA CONFORMITA'	N. segnalazioni/N.t otale pratiche * 100	20%
	2) IVA/IRAP	3) Gestione compensazione crediti TRASPARENZA	N. flussi documentali on-line / N. flussi documentali*10 0	50%
D)Tributi		1)Gestione IMU_ ACCESSIBILITA' FISICA	N. ore consulenza al pubblico/N.ore totali*100	20%
	Gestione tributi comunali;	2) Gestione TARI_ TEMPESTIVITA'	Tempo medio erogazione servizio	2gg
		Gestione tributi minori; ACCESSIBILITA' MULTICANALE	N. servizi on- line/N.servizi totali*100	50%
		1)Accertamenti EFFICACIA-CONFORMITA'	N. Segnalazioni/N. totale pratiche * 100	20%
	2) Accertamenti	2) Gestione riscossione EFFICACIA-AFFIDABILITA'		20%
		3) Aggiornamenti dati archivio contribuenti TEMPESTIVITA'		15gg

	Supporto nell'utilizzo degli strumenti telematici ACCESSIBILITA' FISICA	N. ore consulenza al pubblico/N.ore totali*100	20%	
3)Rapporti con il pubblico	 Supporto nel calcolo dei tributi TEMPESTIVITA' 	Tempo medio erogazione servizio	2gg	
	3) Predisposizione modulistica ACCESSIBILITA' MULTICANALE	N. servizi on- line/N.servizi totali*100	50%	

AREA DI POLIZIA LOCALE E SERVIZIO COMMERCIO

Responsabile: dott. Walter Lanfranconi

Istruttore direttivo tecnico, categoria: D1, posiz. econ.:D5 Titolo di studio: laurea triennale in scienze della pubblica amministrazione

	1	1	
	SERVIZI E RISORS	EIIMANE	
		EUMANE	T
SERVIZIO POLIZIA	Δ		
LOCALE			
	Fumagalli Elisa	Agente Polizia	Titolo di studio: diploma
			scuola media superiore
		(posiz. econ.:C3)	(istituto magistrale)
	Vardinelli Patrik	3	Titolo di studio: diploma
Risorse umane assegnate		categoria C	scuola media superiore
		(posiz. econ.:C2)	(ragioneria)
	Mancini Alessandro SINO A	3	Titolo di studio: diploma
	28.02.2018	categoria C	scuola media superiore
_		(posiz. econ.:C1)	(liceo scientifico)
SERVIZIO COMMERCIO			

POLIZIA LOCALE/COMMERCIO				
UFFICIO/ATTIVITA'	OBIETTIVO	INDICATORI	CRITERI	TARGET
		 Provvedimenti relativi a viabilità e sicurezza stradale; TEMPESTIVITA' 	Tempo medio di	3gg
A)Viabilità	1)Viabilità	2) Attività di controllo sicurezza stradale; EFFICACIA-	N. contenziosi attivati/N.verbali	Jgg
		AFFIDABILITA' 3) Rilevazione e rapporti incidenti; TEMPESTIVITA'	elevati*100 N tempo medio di intervento	20% 30 minuti
		1) Notificazione atti EFFICACIA- AFFIDABILITA' 2) Applicazione e	N. contenziosi attivati/N.verbali elevati*100 Tempo medio di	20% 1 anno
	1) Polizia Amministrativ	gestione riscossione sanzioni aamministrative; TEMPESTIVITA'	emissione ruolo	
			N. mercati presidiati/n. totale mercati	
		 Attività di indagine; 	annualmente svolti Tempo medio di intervento	90,00% 2 gg.
) Funzioni di Polizia	2) Polizia Giudiziaria	rapporti; EFFICACIA	N. rapporti redatti senza rilievi dalla Procura/N. Totale rapporti	20,00%
		3) Atti di competenza; EFFICACIA	N. atti redatti in modo conforme alla norma/N. totale atti	20,00%
		Attività di rilascio autorizzazioni ACCESSIBILITA	N. ore a diretto contatto con il pubblico/ n. ore	30,00%
	3) Polizia Lacuale	2) Perfezionamento atti EFFICACIA CONFORMITA'	N. pratiche evase in modo conforme alla norma/ n. cotale pratiche	90,00%
		3) Rilascio contrassegni temporanei per	n. pratiche concluse per il cilascio del contrassegno temporaneo / N.	
		EFFICACIA-	oratiche nautiche	80,00%

			100		
		1) ricezione	N. ore a diretto		
		richiesta;	contatto con il		
		ACCESSIBILITA'	pubblico/ n. ore		
		FISICA		10,00%	
	pa .	Rilascio	n. pratiche	10/00/0	
		autorizzazioni;	concluse per il		
	1) Gestione	EFFICACIA-	rilascio del		
	commercio su	COMPIUTEZZA	contrassegno		
	area pubblica	6	temporaneo / N.		
			pratiche nautiche		
			•	80,00%	
		Rapporti con il	totali 200	00/00/0	
	-		Tompo modio di		
		pubblico;	Tempo medio di		
	A12	TEMPESTIVITA'	formalizzazione		
			atti	3gg	
		1) ricezione	N. ore a diretto		
		richiesta;	contatto con il		
	d .	ACCESSIBILITA'			
		FISICA		10,00%	
				10,0070	
		Rilascio	n. pratiche		
	2) Gestione commercio	autorizzazioni;	concluse per il		
	in sede fissa	EFFICACIA-	rilascio / N.		
	III Sede HSSa	COMPIUTEZZA	pratiche totali		
				80,00%	
		Rapporti con il	3) ricezione e		
C) Commercio		pubblico;	controllo domande	N attion-	
		TEMPESTIVITA'	ACCESSIBILITA'		100%
	9	IEMPESITATIA			10070
				atti*100	
		1) ricezione	N. ore a diretto		
		richiesta;	contatto con il		
		ACCESSIBILITA'	pubblico/ n. ore		
		FISICA	totali di sportello	10,00%	
		2) Rilascio	n. pratiche		
	3) Occupazione	autorizzazioni;	concluse per il		
	temporanea	EFFICACIA-	rilascio / N.		
,,	temporanea		pratiche totali		
		COMPIUTEZZA	TOTAL TOTAL SERVICE CONTRACTOR AND ADDRESS OF THE PARTY O	00 000/	
				80,00%	
		Controlli;	N. controlli		
	*	EFFICACIA-	effettuate/N.totale		
		CONFORMITA'	pratiche* 100	80%	
1		1) ricezione	N. ore a diretto		
		richiesta;	contatto con il		
		ACCESSIBILITA'			
				10,00%	
=			n. pratiche	20,00 /0	
1		Rilascio			
	4) Gestione mercatini	autorizzazioni;	concluse per il		
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		rilascio / N.		
		COMPIUTEZZA	pratiche totali		
				80,00%	
		3) Controllo	Tempo medio di		
		postazioni;	effettuazione		
			257 3	immediato	
Accortamenti		1) Sopralluogo;		20gg	
Accertamenti	1) Anagrafici	TEMPESTIVITA'	effettuazione	99	
	1) Allagranci		STORY OF THE STORY		
			intervento	2004	
		2) Relazione;		20%	
		EFFICACIA-	attivati/N.verbali		
	i	ACETDADTITTA!	elevati*100		
		AFFIDABILITA'	cicvati 100		

	3) Rapporti con il pubblico; TEMPESTIVITA'	Tempo medio di formalizzazione atti	2gg	
	1) Sopralluogo; TEMPESTIVITA'	Tempo medio di formalizzazione atti	10gg	
2)Abusivismo		N. contenziosi attivati/N.verbali elevati*100	20%	
	EFFICACIA-	N. controlli effettuati/N.totale pratiche* 100	80%	

AREA TECNICA – LAVORI PUBBLICI, MANUTENZIONI E PAESAGGIO

Responsabile: geom. Carmen De BernardiIstruttore direttivo tecnico, categoria: D1, posiz. econ.:D2 Titolo di studio: diploma di geometra

	SERVIZI E RISORS	E UMANE	
SERVIZIO LAVORI PUBBLICI			
Risorse umane assegnate	Matteo Falchi	Istruttore tecnico Categoria: C (posiz. econ.:C3)	Titolo di studio: diploma scuola media superiore (istituto per geometri)
SERVIZIO AMBIENTE, TERRITORIO E PATRIMONIO			
	ut sopra		
SERVIZIO PROTEZIONE CIVILE			
Risorse umane assegnate	ut sopra		
SERVIZIO PORTI E DEMANIO		п	
Risorse umane assegnate	ut sopra		
SERVIZIO STRUTTURA PAESAGGIO			
Risorse umane assegnate	ut sopra		
SERVIZIO MANUTENTIVO			
Risorse umane assegnate	ut sopra		
	Tiziano Dordi	Operaio specializzato Categoria: B (posiz. econ.B5)	Titolo di studio: diploma scuola media inferiore
,-	Michele Todaro	Operaio specializzato Categoria: B (posiz. econ.B2)	scuola media inferiore
	Roberto Corradi	(posiz. econ.B3)	scuola media inferiore
	Gionni Frosio	(posiz. econ.B2)	scuola media inferiore
	Vittorio Bonfanti Molinari	Operaio generico Categoria:A(P.e.A2)	Titolo di studio: diploma scuola media inferiore

UFFICIO/ATTIVITA'	OBIETTIVO	INDICATORI	CRITERI	TARGET
		1) predisposizione		
) Lavori pubblici e		programma		
nanutenzioni		triennale ed		
ianutenzioni		annuale;	N.	
		EFFICACIA-	segnalazioni/N.tol	-
		CONFORMITA'	ale pratiche * 100	
	1) programmazione	COLLI CINITA	Rispetto del	12070
	lavori pubblici		termine di	
	lavori pubblici	2) approvazione	formalizzazione	
		TEMPESTIVITA'	The second secon	co
		IEMPESITATIA	atto	60gg
			N. flussi	
		2)	documentali on-	
		pubblicazione	line / N. flussi	
		TRASPARENZA	documentali*100	50%
		 predisposizione 		
		atti per		
		affidamento;	N.	
		EFFICACIA-	segnalazioni/N.tot	
		CONFORMITA'	ale pratiche * 100	
		2) approvazione	N. pratiche	
	2) progettazione	progetto;	concluse/N.	
	7. 5	EFFICACIA-	pratiche	
		COMPIUTEZZA	l.	80%
			Rispetto del	00 70
			termine di	
		3) liquidazioni;	formalizzazione	
		TEMPESTIVITA'	Design	20
				30gg
		1) predispozione	Rispetto del	
		atti	termine di	
		TEMPESTIVITA'	formalizzazione	
				30gg
	2) A 66: -	2)	N. flussi	
	3)Affidamento lavori	2)gestione	documentali on-	
		procedura	line / N. flussi	
		TRASPARENZA		50%
		affidamento	N. contenziosi	
		EFFICACIA	attivati/N.atti	-
		CONFORMITA'	adottati*100	20%
		1) predisposizione		
	1	SAL	N. contenziosi	
		EFFICACIA	attivati/N.SAL	
		CONFORMITA'		20%
			N.	-5,5
	A) F	2) controllo	segnalazioni/N.co	
	4) Esecuzione lavori	EFFICACIA-	ntrolli effettuati *	
		COMPIUTEZZA	95 Dat 805	200/
		COMPTOTELLA		30%
			Rispetto del	
		2) liquida=!:	termine di	
			formalizzazione	
		TEMPESTIVITA'	atto 3	30gg

				T
		 predisposizione 		
1		programma		
		triennale ed		
		annuale;	N.	
		EFFICACIA-	segnalazioni/N.tot	
		CONFORMITA'	ale pratiche * 100	2070
}	5) programma		Rispetto del	
1	alienazioni		termine di	
		approvazione	formalizzazione	
		TEMPESTIVITA'	atto	10gg
			N. flussi	
			documentali on-	
		2) nubblicazione	line / N. flussi	
		3) pubblicazione		000/
		TRASPARENZA	documentali*100	80%
B) Ambiente, territorio e		1) Gestione	и	
patrimonio		espropri;	N. contenziosi	
		EFFICACIA	attivati/N.pratiche	
		CONFORMITA'		20%
		2) Gestione beni		
	1)Gestione del	(gestione	Rispetto del	
	patrimonio			
	patrimonio	occupazione/dismis		,
,e		sione);	formalizzazione	
		TEMPESTIVITA'		30gg
		Tenuta registri;	N.	
		EFFICACIA-	segnalazioni/N.tot	
		CONFORMITA'	ale pratiche * 100	20%
-		1) commissione		
		paesaggio;	N. ore	
			dedicate/N.ore	F00/
		FISICA		50%
2		2) istruttoria;	N. atti	
	2) Paesaggio –	EFFICACIA-	conformi/N. atti	
	2) Paesaggio –	CONFORMITA'	totali * 100	80%
	autorizzazioni ordinarie	3) emissione		
18	e semplificate	dell'atto, notifica e		
		pubblicazione sul	,	
		•		
		sito regionale		
4		MAPEL;		
			N. atti on-line / N.	W = W 1
				80%
		1) predispozione	Rispetto del	
		programma	termine di	
		settimanale	formalizzazione	
		TEMPESTIVITA'	Part of the second	2gg
	<i>#</i>		ullo	-99
		2)coordinamento		
		personale		
	3)Gestione operai	manutentivo e	200	
) Jecolione operar		N. ore	
		ACCESSIBILITA'	dedicate/N.ore	
_				20%
		3) attività di		5 30
			N cognalazioni	
		Control of the Contro	N. segnalazioni	
			effettuate/N.total	
		CONFORMITA'	e controlli* 100	80%

		1) controllo del	N intorionti		
			N. interventi		
		territorio	effettuati/N.totale		
			segnalazioni* 100		
		EFFICACIA-			
		COMPIUTEZZA			
				80%	
	4) Protoziono civilo		N. flussi		
	4) Protezione civile	2) allertamento Enti	documentali on-		
		in caso di criticità	line / N. flussi		
		TRASPARENZA	documentali*100	50%	
			Rispetto del		
		3) interventi per la	termine di		
			formalizzazione		
		Company of the Compan		2gg	
		1) predisposizione	N. pratiche		
		progetti	concluse/N.		
			pratiche		
			- 1-0 201224 1002	80%	
			Rispetto del		
	E)Castiana parti		termine di		
	5)Gestione porti	2) pareri demaniali	formalizzazione		
				30gg	
		3) gestione rapporti			
			documentali on-		
			line / N. flussi		
			documentali*100	50%	

AREA TECNICA - EDILIZIA PRIVATA ED URBANISTICA

Responsabile: arch. Alessandra TombaIstruttore direttivo tecnico, categoria: D1, posiz. econ.:D2
Titolo di studio: laurea in architettura

	SERVIZI E RISORS	SELIMANE				
SERVIZIO URBANISTICA						
Risorse umane assegnate	Barelli Elisa	(nosiz econ (C3)	Titolo di studio: diploma scuola media superiore (istituto per geometri)			
SERVIZIO EDILIZIA PRIVATA						
Risorse umane assegnate	ut sopra					

UFFICIO/ATTIVITA'	OBIETTIVO	INDICATORI	CRITERI	TARGET
OLLICIO/ WILLIATIV	ODIELLIAO	1) aggiornamento	CALILA	IANGLI
		disciplina	N. istanze-	
	1) Face Faceutium	urbanistica;	osservazioni	
	1) Fase Esecutivaa			
	Piano governo del	EFFICACIA-	accolte/N. totale *	F00/
	territorio (P.G.T.):	CONFORMITA'	100	50%
	-correzione errori	2) adozione,		
	materiali e varianti	approvazione e	Rispetto del termine	
	minori;	pubblicazione PGT;		
	-Piani attuativi e	TEMPESTIVITA'	atto	150 gg.
Urbanistica – Edilzia	Permessi di Costruire	3) trasmissione a		
ivata	convenzionati	Regione (PGT	N. flussi documentali	
		WEB);	on-line / N. flussi	
			documentali*100	100%
		1) predisposizione		
		EFFICACIA-	N. atti conformi / N.	
			atti *100	20%
	2) Diana Hubana			20 /0
	2) Piano Urbano	2) procedure per	Rispetto del termine	
	Generale Servizi	adozione	di formalizzazione	150
	Sottosuolo (PUGSS)	TEMPESTIVITA'	atto	150 gg.
			N. flussi documentali	
		approvazione	on-line / N. flussi	
		<u>TRASPARENZA</u>		50%
			N. Certificati	
		1) istruttoria	rilasciati/N.	
		EFFICACIA-	Certificati	
		CONFORMITA'	richiesti*100	100%
		2) emissione	Rispetto del termine	
			di formalizzazione	
	Certificati di		NAMES OF TAXABLE PROPERTY OF TAXABLE PROPERTY OF TAXABLE PARTY.	30 aa
	destinazione urbanistica		allo	30 gg.
		3) rilascio del		
		certificato ed		
		incasso diritti di		
			N. ore	
			dedicate/N.ore	
		FISICA	totali*100	20%
		1) approvazione		
		etrasmissione a		
		Regione (RIM		
			N. atti on-line / N.	
				80%
			N. atti conformi/N.	50 / 0
	4) Reticolo idrico			
	Concessioni demaniali		Atti*100	000/
	reticolo idrico minore	CONFORMITA		80%
			C Rook (Epile) (Epi	20%
		1	dedicate/N.ore	
		concessione	totali*100	
	-	demaniale		
		ACCESSIBILITA'		
		FISICA		
			Rispetto del termine	
	E) Catasto incondi		di formalizzazione	
	5) Catasto incendi	- / I	the same and the s	90%

T	la> .	T	
	2) procedure per		
	adozione	N -443 5 1/21	
	EFFICACIA-	N. atti conformi/N.	1000/
	CONFORMITA'	atti totali * 100	100%
	3) approvazione e	N atti an line / N	
	pubblicazione TRASPARENZA	N. atti on-line / N.	000/
		atti *100	80%
	istruttoria e commissione	N. atti conformi/N.	80%
	edilizia	atti totali * 100	
	EFFICACIA-		
	CONFORMITA'		
2	2) calcolo oneri e	N. ore	50%
	incasso diritti di	dedicate/N.ore	50%
6) Pratiche edilizie -	segreteria	totali*100	
Agibiltà	ACCESSIBILITA'	Caratra-caratra Indiana, 100	
rigibilità	FISICA	-	
		iN. atti on-line, fax,	20%
	ed apertura dello	PEC, notifiche / N.	2070
	sportello al	atti emessi*100	
	pubblico	aca cinessi 100	
	ACCESSIBILITA'		
	MULTICANALE	1	
	1) istruttoria		
	EFFICACIA-	N. atti conformi/N.	
7) Pratiche edilizie	CONFORMITA'	atti*100	30%
privata "minori":	2) emissione nulla		100%
- Depositi;	osta e consegna	N. atti emessi e	
- Posa insegne	informazioni ufficio		
pubblicitarie;	pubblicità	U.pubblicità/N.	
 Idoneità alloggiativa 	TEMPESTIVITA'	insegne*100	
disciplina	E TRASPARENZA		
immigrazione;			
 Richieste contributi 	notifica/rilascio		
Barriere	atto ed incasso		
architettoniche	diritti segreteria		
	ACCESSIBILITA'		
	MULTICANALE	atti*100	50%
	1) ricerca della		30 gg
	pratica	di formalizzazione	
	TEMPESTIVITA'	atto	
	-		
	The second of th	N. lettere ai	50%.
		controinteressati/N.	
		richieste*100	
8) Richieste accesso agli	TRASPARENZA	6	
atti			
	2) ricovino	NI aua	000/
		792 8382	80%
		dedicate/N.ore totali*100	
	documentazione	torall, 100	
	richiesta		
	ACCESSIBILITA'		
	FISICA		

	9) Abusivismo e	procedimento a seguito di segnalazioni, sopralluoghi e verbali ACCESSIBILITA' FISICA	N. ore dedicate/N.ore totali*100	30%.
	Condoni	calcolo oneri, emissione e notifica atti EFFICACIA- CONFORMITA'	N. atti conformi/N. atti*100	80%
		con Procura ed Enti TRASPARENZA	N. atti agli Enti/ N. abusi *100	30%
		ACCESSIBILITA'	N. ore dedicate/N.ore totali*100	90%
, a	10) Informatizzazione pratiche edilizie	2) predisposizione software per presentazione pratiche On Line; ACCESSIBILITA' MULTICANALE	N. atti on-line / N. atti*100	90%
		3) predisposizione PGT – catasto – DB fotogrammetrico sovrapposti per disponibilità al		2070
		pubblico ed emissione CDU;	N. atti resi disponibili/ N. atti*100	50%

AREA PERSONALE E SERVIZI DEMOGRAFICI

Responsabile: Sergio Erculiani SINDACO

	SERVIZI E RISORSE UMANE		
SERVIZIO PERSONALE			
Risorse umane assegnate	Maria Angela Montini (part-time)	Funzionario Categoria: D3 (posiz. econ.:D6)	Titolo di studio: laurea magistrale (scienze politiche)
SERVIZI DEMOGRAFICI			
Risorse umane assegnate	Brunella Mandras	Istruttrice Amm.va Categoria: C (posiz. econ.:C5)	Titolo di studio: diploma scuola media inferiore

Demografici, Stato Civile, Elettorale e Cimitero	1) Rilascio	gestione e formalizzazione pratiche cimiteriali ACCESSIBILITA' FISICA	N. ore lavorative settimanali apertura sportello / N. ore lavorative settimanali*100	40%
	certificati, carte d'identità e formalizzazione atti stato civile – gestione cimiteri	2) Pratiche migratorie da/per altri Comuni italiani o dall'estero TRASPARENZA	N. flussi documentali on-line / N. flussi documentali*100	50%
		EFFICACIA CONFORMITA'	N. pratiche evase in modo conforme alla norma/N.totale pratiche * 100	80%
		1)Rispetto dei termini delle statistiche mensili e annuali; TEMPESTIVITA'	Tempo medio di formalizzazioni atti	2 gg. lav.
	2) Statistiche	<u>ACCESSIBILITA'</u> MULTICANALE	N. servizi/prestazioni erogate via web o fax / N. totale servizi/prestazioni*100	50%
		3)pratiche relative alla	N. flussi documentali on-line / N. flussi documentali*100	50,00%

		N. pratiche concluse/N. pratiche totali*100	90%	
3) Elettorale e AIRE			20%	
	procedimento in caso di elezioni ACCESSIBILITA'	N. ore lavorative settimanali apertura sportello / N. ore lavorative settimanali*100	40%	

			N. segnalazioni/N.totale pratiche * 100	20%	
E) Gestione del	3	2)Gestione timbrature, assenze-presenze, ticket del personale; TEMPESTIVITA'	Tempo medio di evasione	5gg	
		comunicazioni varie alla PERLA	N. servizi/prestazioni erogate on-line / N. totale servizi/prestazioni*100	50%	¥

Piano degli Obiettivi 2018

Espone per ciascun Centro di Responsabilità, gli obiettivi gestionali e i relativi indicatori di risultato atteso.

I responsabili indicano i principali obiettivi, i servizi e il personale corresponsabili al raggiungimento degli stessi

Per il conseguimento degli Obiettivi e delle attività gestionali, i servizi utilizzano le risorse umane definite nella dotazione organica e nel piano delle assunzioni a cui si rinvia.

Ciascun responsabile, nell'ambito della propria autonomia organizzativa, impiega le risorse umane assegnate in modo da assicurare il pieno raggiungimento degli obiettivi gestionali prefissati.

1	CDR	4 - Servizio Amministrativo
	Missione	Cultura

Obiettivo Gestionale	Realizzazione Festival "Città della musica"
Descrizione	Effettuare tutte le attività necessarie alla realizzazione della rassegna Festival Città della Musica, dalla definizione del programma, all'individuazione dei soggetti partner, collaborando con le strutture comunali per la realizzazione degli eventi.
Peso	9
Anno di scadenza	2018
Assegnazione CDR	4 - Servizio Amministrativo
Altri CDR coinvolti	

	Fasi di attuazione		
137. The Marian	Fase	Inizio Fase	Conclusione Fase
1	Predisposizione delibera da sottoporre a GC per l'approvazione del programma	maggio	settembre
2	Individuazione dei soggetti e affidamento del servizio	maggio	maggio
3	Cura degli eventi	giugno	settembre

Indici		
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100	
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100	
Grado di raggiungimento del numero di eventi programmati [n. ev. effettuati./n. ev. programmati]	80	

Cat	Nome e Cognome	% di partecipazione	% di partecipazione reale
		teorica	reale

Considerazioni

2 CDR 4 - Servizio Amministrativo
Missione Istruzione

Obiettivo Gestionale	Collaborazione istituto alberghiero
Descrizione	Attuazione della collaborazione con l'istituto alberghiero finalizzato al supporto per il diritto allo studio
Peso	9
Anno di scadenza	2018
Assegnazione CDR	4 - Servizio Amministrativo
Altri CDR coinvolti	

Fasi di attuazione					
	Fase Inizio Fase Conclusione Fa				
1	Definizione dei contenuti della collaborazione	01/03/2018	31/03/2018		
2	Organizzazione e realizzazione degli eventi programmati	01/09/2018	30/09/2018		
3	Redazione della rendicontazione del progetto e approvazione	01/10/2018	30/10/2018		

Indici			
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto	
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100		
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100		
Grado di raggiungimento del numero di eventi programmati [n. ev. effettuati./n. ev. programmati]	80		

Personale coinvolto			
Cat	Nome e Cognome	% di partecipazione teorica	% di partecipazione reale
D6	Silvia Gianotti	100	

Considerazioni	

3	(CD)R	3 - Area tecnica, edilizia privata urbanistica
	Missione	Urbanistica

Obiettivo Gestionale	Approvazione variante PGT	
Descrizione	Definizione e approvazione della variante del PGT	
Peso	9	
Anno di scadenza	2018	
Assegnazione CDR	3 - Area tecnica, edilizia privata urbanistica	

	Fasi di attuazione			
Fase Inizio Fase Conclusione				
1	Attività istruttoria	01/02/2018	30/05/2018	
2	Adozione della variante	01/06/2018	30/06/2018	
3	Approvazione	01/10/2018	30/10/2018	

Indici			
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto	
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100		
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100		

Cat	Nome e Cognome	% di partecipazione teorica	% di partecipazione reale
-----	----------------	-----------------------------	---------------------------

Considerazioni	

Missione 3 - Area tecnica, edilizia privata urbanistica

Edilizia

Obiettivo Gestionale	Semplificazione/snellimento procedure edilizia privata
Descrizione	Attuare l'efficientamento in termini di tempistiche di carico di lavoro del servizio edilizia
Peso	9
Anno di scadenza	2018
Assegnazione CDR	3 - Area tecnica, edilizia privata urbanistica
Altri CDR coinvolti	

427 92 34	Fasi di attuazione				
	Fase Inizio Fase Conclusione Fase				
1	Progettazione del sistema di monitoraggio dei tempi procedimentali	01/02/2018	01/02/2018		
2	definizione e attuazione delle misure per il contenimento dei tempi	01/02/2018	30/05/2018		
3	definizione e attuazione delle misure per lo snellimento delle procedure	01/06/2018	31/12/2018		

Indici		
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100	
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100	
Nr. Procedure e pratiche riprogettate sul totale [%]	80	
Riduzione dei tempi dei processi [%]	10	

The second second	Personale o		
Cat	Nome e Cognome	% di partecipazione teorica	% di partecipazione reale
D2	Alessandra Tomba	100	

Considerazioni

5 CDR 5 - Polizia Locale e servizi commercio

Missione Commercio e att. Produttive

Obiettivo Gestionale	Riorganizzazione e potenziamento Ufficio Commercio
Descrizione	Riorganizzazione del servizio e implementazione delle misure per il potenziamento e il miglioramento della gestione dell'Ufficio Commercio attraverso la digitalizzazione dei processi operativi
Peso	9
Anno di scadenza	2018
Assegnazione CDR	5 - Polizia Locale e servizi commercio
Altri CDR coinvolti	

Fasi di attuazione			
May Long 1	Fase	Inizio Fase	Conclusione Fase
1	Definizione del progetto di potenziamento	01/03/2018	31/03/2018
2	Attività di formazione degli operatori coinvolti	01/09/2018	30/09/2018
3	Attivazione di percorsi di digitalizzazione delle procedure	01/10/2018	30/10/2018

Indici		
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100	
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100	
N. pratiche evase digitalmente/N. pratiche sottoposte totali (%)	80	

Cat	Nome e Cognome	% di partecipazione	
Cat	Nome e Cognome	teorica	reale

Considerazioni

6 CDR 5 - Polizia Locale e servizi commercio
Missione Polizia Locale

Obiettivo Gestionale	Presidio del territorio
Descrizione	Implementazione delle misure volte all'aumento delle attività di presidio fisico del territorio mediante servizi dedicati
Peso	9
Anno di scadenza	2018
Assegnazione CDR	5 - Polizia Locale e servizi commercio
Altri CDR coinvolti	

	Fasi di attuazione		
	Fase	Inizio Fase	Conclusione Fase
1	Definizione degli obiettivi e delle modalità di presidio	01/02/2018	28/02/2018
2	Organizzazione delle attività di presidio	01/03/2018	30/05/2018
3	Attuazione dei servizi di presidio del territorio	01/06/2018	31/12/2018

Indici		
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100	
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100	
% ore medie dedicate al servizio di presidio del territorio	30	

Personale coinvolto			
Cat	Nome e Cognome	% di partecipazione teorica	% di partecipazione reale
D5	Lanfranconi Walter	100	

Considerazioni

7	GDR	2 - Area Lavori Pubblici, manutenzioni, paesaggio
	Missione	Lavori Pubblici

Obiettivo Gestionale	
Descrizione	Attività prodromica alla realizzazione dell'Aula Polifunzionale raggiungendo l'obiettivo della sua progettazione
Peso	9
Anno di scadenza	2018
Assegnazione CDR	2 - Area Lavori Pubblici, manutenzioni, paesaggio
Altri CDR coinvolti	

Fasi di attuazione			
Fase Inizio Fase Conclusione I			Conclusione Fase
1	Individuazione delle fonti di finanziamento e programmazione economica dell'intervento	01/02/2018	30/05/2018
2	Predisposizione del Bando	01/06/2018	30/09/2018
3	Attività di progettazione	01/12/2018	31/12/2018

Indici		
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100	
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100	

Personale coinvolto			
Cat	Nome e Cognome	% di partecipazione teorica	% di partecipazione reale
D2	De Bernardi Carmen	100	

Considerazioni

8 2 - Area Lavori Pubblici, manutenzioni, paesaggio
Missione Lavori Pubblici

Obiettivo Gestionale	Realizzazione parcheggio begna/strutture sportive
Descrizione	Attività di realizzazione del parcheggio Begna e strutture sportive
Peso	9
Anno di scadenza	2018
Assegnazione CDR	2 - Area Lavori Pubblici, manutenzioni, paesaggio
Altri CDR coinvolti	

Fasi di attuazione				
	Fase	Inizio Fase	Conclusione Fase	
1	Affidamento dei lavori	01/02/2018	01/03/2018	
2	Esecuzione dei lavori	01/03/2018	01/10/2018	
3	Conclusione e consegna lavori	01/10/2018	31/12/2018	

Indici		
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100	
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100	

Personale coinvolto			
Cat	Nome e Cognome	% di partecipazione teorica	% di partecipazione reale
D2	De Bernardi Carmen	100	

Considerazioni	

9 GDR		1 - Area economico finanziaria
	Missione	Finanziario

Obiettivo Gestionale Rinegoziazione mutui	
Descrizione	Attività di rinegoziazione dei muti in essere dell'Ente
Peso	9
Anno di scadenza	2018
Assegnazione CDR	1 - Area economico finanziaria
Altri CDR coinvolti	

Fasi di attuazione				
1 2 1 2 2 4	Fase	Inizio Fase	Conclusione Fase	
1	Attività istruttoria	01/02/2018	31/05/2018	
2	Redazione e invio della domanda	01/06/2018	30/06/2018	
3	Attività di riprogrammazione finanziaria e riduzione	01/10/2018	31/12/2018	

Indici			
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto	
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100		
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100		
% di riduzione totale (importo muti rinegoziati/importo muti in essere)	5		

		% di partecipazione	% di partecipazione
Cat	Nome e Cognome	teorica	reale

Considerazioni	

10	CDR	1 - Area economico finanziaria
	Missione	Gestione delle entrate

Obiettivo Gestionale	Potenziamento assistenza al cittadino
Descrizione	Riprogettazione delle attività dello sportello tributi e miglioramento dei processi tramite la reingegnerizzazione dei flussi documentali
Peso	9
Anno di scadenza	2018
Assegnazione CDR	1 - Area economico finanziaria
Altri CDR coinvolti	

Fasi di attuazione			
	Fase	Inizio Fase	Conclusione Fase
1	Riprogettazione del layout orario del servizio e della modulistica	01/02/2018	01/03/2018
2	Sperimentazione e attuazione delle attività di sportello	01/03/2018	31/05/2018
3	Progettazione e attivazione della pre-compilazione dei modelli dell'ufficio tributi	01/06/2018	31/12/2018

Indici			
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto	
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100		
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100		
N. ore settimanali di apertura/Ore settimanali	20		

	AND PROPERTY OF THE STREET OF THE PERSON WAS A STREET OF THE PERSON WAS A STREET OF THE PERSON WAS A STREET OF THE PERSON WAS AND A STREET OF THE PERSON WAS	O/ di masta di	The state of the s
Cat	Nome e Cognome	% di partecipazione teorica	% di partecipazione reale

Considerazioni

Inte rsett orial e

CDR	4 - Servizio Amministrativo
Altri CDR coinvolti	01; 02; 03; 05; 06
Missione	Servizi istituzionali

Obiettivo Gestionale	Rimappatura dei processi Attività di verifica e mappatura dei processi DI ALMENO 5 PROCESSI DI COMPETENZA amministrativi ai fini della ricognizione del PTCPT	
Descrizione		
Peso	9	
Anno di scadenza	2018	
Assegnazione CDR	01;02; 03; 04; 05;	
Altri CDR coinvolti	06	

Fasi di attuazione			
77. 3	Fase	Inizio Fase	Conclusione Fase
1	Esame dei procedimenti	01/02/2018	01/06/2018
2	Mappatura dei procedimenti	01/06/2018	30/11/2018
3	Pubblicazione dell'allegato e a sito mediante il nuovo PTPC	01/12/2018	31/12/2018

Indici				
Titolo	Valore atteso	Valore Raggiunto		
% rispetto del cronoprogramma [0%-100%]	100			
% raggiungimento dell'obiettivo [0%-100%]	100			
N. processi rimappati/n.processi totali	80			

Personale coinvolto				
Cat	Nome e Cognome	% di partecipazione teorica	% di partecipazione reale	
D4	Mancassola Dolores	20		
D2	De Bernardi Carmen	20		
D2	Tomba Alessandra	20		
D6	Gianotti Silvia	20		
D5	Lanfranconi Walter	20		

		NAME OF THE PARTY
是这个时间,我们也没有一种的时间,也不可能的结果,但是我们的时间,他们就是一种原义,这些一种的时间,这个一种的一种的一种,这个一种的一种,这个一种的一种,这个一		
	Considerazioni	
的复数自由了使用的基础的,然后也是是是自己的自己的。	And the last of th	
	(1) 是1 (1) (1) (1) (2) (2) (2) (2) (3) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4	
		· 2. 20. 4 Ph. 1 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente F.to Grassi Enrica

Il Segretario Comunale F.to Ciraulo dott.ssa Maria

Il sottoscritto Messo Comunale attesta che copia del presente atto viene pubblicato il giorno all'Albo Pretorio on-line ove rimarrà affissa per 15 giorni consecutivi

[X] Deliberazione dichiarata immediatamente eseguibile ai sensi dell' art. 134, comma 4, del D.Lgs. 267/2000 e.ss.mm.ii.

Deliberazione esecutiva ad ogni effetto di legge decorso il decimo giorno di pubblicazione, ai sensi dell'art. 134, comma 3, del D.Lgs n. 267/2000 e.ss.mm.ii.

Il Messo Comunale

Copia Conforme all'originale



Il Segretario Comunale Ciraulo dott.ssa Maria